

## **DR. CZABÁN JÁNOS**

### **Könyv, könyv-fejezet, tankönyv, tanulmány**

- Útmutató az Ipari üzemgazdaságtan c. tárgyhoz. Társsz.: Susánszky J. Bp. 1962. Tankönyvkiadó. 25 p.
- Tervezés- és szervezéstechnikai eszközök. Társsz.: Susánszky J. Bp. 1963. Tankönyvkiadó. 37 p.
- Útmutató a Gépipari üzemgazdaságtan c. tárgyhoz. Társsz.: Susánszky J. Tankönyvkiadó. Bp. 1964. 53 p.
- Útmutató a Gépipari üzemgazdaságtan II. c. tárgyhoz. Társsz.: Susánszky J. Bp. 1965. Tankönyvkiadó. 12 p.
- Útmutató a Munkaszervezés c. tárgyhoz. Bp. 1965. Tankönyvkiadó. 70 p.
- Útmutató a Ipar- és üzemszervezés c. tárgyhoz. Bp. 1965. Tankönyvkiadó. 11 p.
- Útmutató a Munkaszervezés c. tárgyhoz. Bp. 1967. Tankönyvkiadó. 65 p.
- Gépipari üzemgazdaságtan I. Szerk.: Susánszky J., --. Bp. 1967. Tankönyvkiadó. 337 p.
- Technológiai változatok gazdaságosságának számítása. In: Pázsit J., Sárvári J., Zolnay G., --.: Forgácsolás nélküli megmunkálás technológiája és szerszámai. Bp. 1967. Tankönyvkiadó. 187-199. p.
- Aktivizáló oktatási módszerek a vezetőképésben. In: Vezetési ismeretek II. Szerk.: Susánszky J. Bp. 1968. Közgazdasági és Jogi Könyvkiadó. 241-258. p.
- A munkaszervezés oktatása a Nehézipari Műszaki Egyetemen. Tanulmány a Felsőoktatási Intézmények V. Országos Munkavédelmi Ankétjára. Sopron. 1969. 14 p.
- Doswiadczenia stosowania aktywizujacych metod dydaktycznych w procesie doskonalenia kadr kierowniczych zatrudnionych w gospodarce W.R.L. In: Niektore problemy dokształcania i doskonalenia kadr zatrudnionych w gospodarce narodowej w Polskiej Rzeczy pospolitej Ludowej i w Wegierskiej Republice Ludowej. Zarząd Główny Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego Zakład Szkolenia Ekonomicznego. Warszawa. 1970. 28-41. p.
- Ipari üzemgazdaságtan I. Bp. 1970. Tankönyvkiadó. 184 p.
- Ötéves az ÉVM. Vezetőtovábbképző Iskola. Szerk. --., Szigetvári J. [Közread. a] ÉGSZI. Bp. 1972. 236 p.
- Gazdasági mérnökképzés a Nehézipari Műszaki Egyetemen. Társsz.: Susánszky J. Miskolc. 1973. NME. 63 p.
- Ipari vállalatgazdaságtan I. Szerk.: Susánszky J., Vargha J.. Társsz.: Baross Sz., Heidrich L., Szintay I., Vargha J. Bp. 1975. Tankönyvkiadó. 290 p.
- Wybrane zagadnienia rozwoju doskonalenia kadr kierowniczych na kursach Centralnego Ośrodka DKK Ministerstwa Budownictwa i Rozwiju Miast. Warszawa. 1975. Polskie Towarzystwa Ekonomiczne. 19 p.
- Ipar- és vállalatgazdaságtan I. Szerk.: Susánszky János., --. Társsz.: Baross Sz., Szintay I., Vargha J. Bp. 1976. Tankönyvkiadó. 287 p.
- Ipar- és vállalatgazdaságtan II. Bp. 1976. Tankönyvkiadó. 339 p.
- Szervezési és vállalatgazdaságtani szakirodalmi szöveggyűjtemény I. Szerk.: --. Bp. 1978. Építésügyi Tájékoztatói Központ. 180 p.

Szervezési és vállalatgazdaságtani szakirodalmi szöveggyűjtemény II. Szerk.: --. Bp. 1978. Építésügyi Tájékoztatói Központ. 146 p.

Ipari vállalatgazdaságtan II. Szerk.: Susánszky J., --., Vargha J. Társsz.: Elek A., Fekete I., Szintay I., Urbán R., Vargha J.. Bp. 1978. Tankönyvkiadó. 239 p.

Iparvállalati szervezetprognózisok kidolgozásának metodikai kérdései. (A szervezetprognosztizálás lehetőségei és korlátai). Kandidátusi értekezés. Budapest. 1982. 248 p.

Methodological questions for work out of organisation forecasts of industrial enterprise. (Possibilities and limits of the organisation forecasting.) Thesis. Budapest. 1982. 22 p.

Ember a szervezetben. [Közread. a]KGMTI. Bp. 1982. 13 p.

Prognosticiranje menjanja organizacionih struktura sa posebim obzirom na razvoj informatike. The Prediction of the Organizational Structure Changes as a Function of the Computer Technical Development Subotica. 1983. OOUR Institut Za Informatiku I Organizaciju. Ekonomski Fakultet. 17 p.

Prognozovanie zmien struktury organizácie v zavislosti od rozvoja vypoctovej techniky. Prognosztizácia izmenij sztrukturü organozáciji do provorota tiszicsilétija v zaviszimosztyi ot razvityija vicsiszlityelnoj tyehnyiki. In: Vedecká organizácia práce do roku 2000. Bratislava. 1984. Dom Techniky CSVTS. 111-116. p.

Metodicseszkiye voproszi provigyényija ekonomicseszkih ekszperimentov na gornih pridpriyatijah. Társsz.: Koszuhkin R.Z., Agafonov Ju.G., Szlavin-Borovszkij V.B., Njurenberg G.Ja. In: Regionalnüje problemi pavüsenyija ekonomicseszkoj efektyívnosztyi gorno-metallurgicseszka va proizvodsztva. Moszkva. 1986. „Nyedra” Könyvkiadó.

Szervezetprognosztika. Miskolc. 1990. Egyetemi Kiadó. 65 p.

Vállalati prognosztika I. Társsz.: Nováky E. Bp. 1991. Tankönyvkiadó. 148 p.

Kisvállalat és partnerkapcsolat. Vállalatgazdaságtani szakirodalmi szöveggyűjtemény. Kézirat. Szerk.: --., Fülöp Gy. Miskolc. 1991. 222 p.

Költség- és nyereségszámítások. Egyetemi jegyzet. Miskolc. 1995. Miskolci Egyetemi Kiadó. 67 p.

Dr. Czabán János és munkaközössége: Szemelvények a „Vállalatgazdaságtan” tanulmányozásához. Kézirat. Miskolc. 1995. Miskolci Egyetem. 482 p.

Dr. Czabán János és munkaközössége: Szemelvények a „Vállalatgazdaságtan és a Vállalati stratégia” tanulmányozásához. Kézirat. Miskolc. 1996. Miskolci Egyetem. 158 p.

Dr. Czabán János és munkaközössége: Fejezetek a Vállalatgazdaságtan témaköréből. II. rész., Dr. Vargha Jenő: Tartós tőkejavak a vállalati gazdálkodásban. Miskolc. 1996. Miskolci Egyetemi Kiadó. 211 p.

Dr. Czabán János és munkaközössége: Fejezetek a Vállalatgazdaságtan témaköréből. III. rész. Dr. Vargha Jenő: Beruházások gazdaságossági értékelése. Miskolc. 1997. Miskolci Egyetemi Kiadó. 142 p.

Néhány szervezetprognosztikai kérdés. Kézirat. Miskolc. 1997. Miskolci Egyetem. 101 p.

Dr. Czabán János és munkaközössége: Prognosztika és stratégia a harmadik évezred küszöbén. Miskolc. 1999. Miskolci Egyetemi Kiadó. 135 p.

Az esettanulmányok szerepe a Vállalatgazdaságtan című tantárgy oktatásában. Kézirat. Miskolc. 1999. Miskolci Egyetem. 67 p.

Feladatgyűjtemény a Vállalatgazdaságtan I.-II.-III. tantárgyakhoz. Társsz.: Pelczné Gáll I., Csiszárík M., Szűcsné Szaniszló Zs., Kathy Sz. Miskolc. 2001. Miskolci Egyetemi Kiadó. 47 p.

A kezdetek (1986-1994). A miskolci közgazdászképzés története. Gazdaságtudományi Közlemények. 5. kötet. Miskolc. Egyetemi Kiadó. 2007. 3- 15.p.

Az Ipargazdaságtani Tanszék története (a kezdetektől 1988-ig) „Vezetési ismeretek II.” Jubileumi Kiadvány. Miskolc-Lillafüred. 2009. 2-13.p.

A stratégiaalkotás módszertanának néhány kérdése. Jubileumi tanulmánykötet Nagy Aladár professzor 70. születésnapjára. A Miskolci Egyetem Gazdaságtudományi Karának kiadványa. Miskolc. 2011. 73-79. p.

A szervezetprognosztika helye a jövő kutatásban és szerepe a vállalati gazdálkodásban. Jubileumi tanulmány kötet Besenyei Lajos professzor 70. születésnapjára. A Miskolci Egyetem Gazdaságtudományi Karának kiadványa. Miskolc. 2011. 33-38. p.

Előszó. Vállalati kihívások – stratégiai válaszok. Szerk.: Dr. Szakály Dezső. Miskolci Egyetem. 2012.

## Folyóiratcikk, periodika

A telepítés tervezésének szervezéstechnikai eszközei. Társsz.: Susánszky J. In: KGMTI Közleményei, 1964. 4. sz. 145-161. p.

Anyagi ösztönzés. Szervezeti felépítés. In: Mintaszervezés az ÉM. Salgótarjáni Síküzveggyárban. 257. sz. ÉGSZI tanulmány, Bp. 1965. 27-42. p.

Munkaszervezés. Bérezés. Termelésirányítás. In: Középdunántúli Kőbánya Vállalat uzsai üzemének komplex szervezése. 294. sz. ÉGSZI tanulmány. Bp. 1965. 121-192. p.

Optimális keresztmetszeti arányok megközelítése az öblösüveggyártás területén. Társsz.: Réthly Gy. In: 1175. sz. ÉGSZI tanulmány. Bp. 1966. 51 p.

Optimális keresztmetszeti arány vizsgálati módszere a téglaiiparban. In: 347. sz. ÉGSZI tanulmány. Bp. 1966. 22 p.

ÉM. FOV. Pécsi Porcelángyár korszerűsítésének beruházási célja c. tanulmány vizsgálata. In: 1309. sz. ÉGSZI tanulmány. Bp. 1966. 17 p.

Kerekasztal-konferencia a Borsodi Vezető Továbbképző Tanfolyamon. In: Ipargazdaság, 1967. 4. sz. 30. p.

Iparvállalatok vezetése, szervezése és tervezése. [Recenzió.] In: Munkaügyi Szemle, 1968. 10. sz. 356. p.

Mihályfi Pál: Proyeccion y desarrollo de fabricas. [Recenzió.] In: Felsőoktatási Szemle, 1969. 9. sz. 569-570. p.

Ladó László - Deli László - Kocsis József: A komplex iparvállalati tervezés módszertana. [Recenzió.] In: Ipargazdasági Szemle, 1971. 3. sz. 129-132. p.

A vezetőtovábbképzés néhány kérdése az építésügyi ágazat területén. Társsz.: Szigetvári János. Építésügyi Szemle, 1972. 10. sz. 290-294. p.

Vezetési ismeretek III. (Tanulmányok a Borsodi Vezető és Szervező Továbbképző Iskola anyagából, szerkesztette: dr. Susánszky János.) [Recenzió.] In: Számvitel és Ügyviteltechnika, 1972. 5. sz. 228-230. p.

Deli - Kocsis - Ladó: Rendszerelméleten alapuló gazdaságossági számítások. [Recenzió.] In: Vállalatvezetés-Vállalatszervezés, 1972. 3. sz. 183-184. p.

Az üzem- és munkaszervezésről. [Recenzió.] In: Vállalatvezetés-Vállalatszervezés, 1972. 3. sz. 184. p.

A vezetőtovábbképzés egyes tapasztalatairól. Társsz.: Szigetvári János. In: Borsodi Műszaki és Ipargazdasági Élet, 1973. 1. sz. 16-21. p.

Vaszkó Mihály munkásságának interdiszciplináris hatásai. In: Borsodi Szemle, 1973. III. sz. 36-40. p.

Az amortizáció elszámolásának és felhasználásának egyes kérdései. Társsz.: Elek A. In: Ipargazdaság, 1978. 12. sz. 17-21. p.

A szervezetprognosztikai kutatások célja és szükségessége. In: Vállalatvezetés-Vállalatszervezés, 1979. 4. sz. 195-202. p.

Kísérlet az ipari nagyvállalati szervezetfejlődés előrejelzésének módszertani megalapozására. In: Borsodi Műszaki-Gazdasági Élet, 1979. 3-4. sz. 35-40. p.

Organisationsstrukturveränderung in Abhängigkeit der Entwicklung der Rechentechnik. In: Wissenschaftliche Zeitschrift. TH Magdeburg, 1984. 3. sz. 40-43. p.

Die Rolle der Prognostik in der Planung von Organisationsaufgaben. In: Wissenschaftliche Zeitschrift. TH Magdeburg, 1985. 4. sz. 15-17. p.

Szervezetváltások empirikus vizsgálata. In: Vezetés Szervezés, 1986. 1. sz. 23-27. p.

Neue Methoden in der Organisationsprognose. In: Betriebswirtschaftliche Forschungshefte, Heft 11 (1987). Teil 1. Magdeburg. 9-17. p.

Methodische Grundlagen für die empirische Untersuchung von Strukturveränderungen. In: Betriebswirtschaftliche Forschungshefte, Heft 11 (1987). Teil 1. Magdeburg. 17-23. p.

Problemy prognozowania rozwoju organizacji. In: Przegląd Organizacji. Warszawa, 1988. 5. sz. 15-17. p.

Adalékok a szervezetek egyensúlyállapot problémájához. Társsz.: Susánszky J. In: Ipar-Gazdaság. 1993. 4. sz. 1-14. p.

Entrepreneurship in a Once Controller Economy - A Hungarian Perspective. Társsz.: Fülöp Gy. In: Global Business Education Volume 1, No. 4. 1994. Baker University Press. Baldwin City, Kansas. 12-16. p.

A Vállalatgazdaságtani Tanszék oktató és kutató tevékenysége. In: Vezetéstudomány, 1994. 7. sz. 5-12. p.

Adalékok a vállalati tanácsadó/tanácsadás profilváltásához I. Társsz.: Susánszky J. In: Vezetéstudomány, 1994. 7. sz. 63-71. p.

Introduction. In: University of Miskolc. Bulletin, Series F. Economic Sciences. Vol. 1. Miskolc. 1994. 3-5. p.

Principles of strategic development at the Faculty of Economics, University of Miskolc. In: University of Miskolc. Bulletin, Series F. Economic Sciences. Vol. 1. Miskolc. 1994. 7-13. p.

Entrepreneurship in a once controlled economy - a Hungarian perspective. Társsz.: Fülöp Gy. In: University of Miskolc. Bulletin, Series F. Economic Sciences. Vol. 1. Miskolc. 1994. 35-43. p.

A Vállalatgazdaságtani Tanszék oktató és kutató tevékenysége. In: Publications of the University of Miskolc. Bulletin, Series F. Economic Sciences. Vol. 2. Miskolc. 1995. 221-231. p.

A Miskolci Egyetem Vállalatgazdaságtani Tanszék tevékenysége és szerepe a hazai ipar- és vállalatgazdasági kutatásban, oktatásban. In: Észak-Magyarországi Gazdaság-Kultúra-Tudomány, 1996. 5-6. sz. 3-9. p.

A Szervezési és Vezetési Tudományos Társaság Borsod-Abaúj-Zemplén megyei Szervezetének 25 éves tevékenysége. In: Ipar-Gazdaság, 1996. 5-6 sz. 64-65. p.

A Szervezési és Vezetési Tudományos Társaság Borsod-Abaúj-Zemplén megyei Szervezetének 25 éves tevékenysége. In: Észak-Magyarországi Gazdaság-Kultúra-Tudomány, 1997. 1 sz. 33-35. p.

A Vállalatgazdaságtani Tanszék – A Gazdálkodástani Intézet 25 éve (1987-2012). Vezetéstudomány XLIII. évfolyam. Különszám 2012. 2-13.p.

## **Tudományos konferenciák, konferencia kiadványok**

Néhány szempont az információrendszerek tervezésének módszertanához. „NME Ipargazdaságtani Tanszék, nyilvános tanszéki értekezéslet.” Miskolc. 1967.

A multimoment eljárás alkalmazása fototechnikai adapterekkel munkatanulmányozási célokra. „NME Gépészmérnöki Kar Nyilvános Kari Tanácsülés.” Miskolc. 1968.

Aktivizáló oktatási módszerek hazai alkalmazásának tapasztalatai a gazdasági vezetők továbbképzésében. (Doswiadczenia w krajowym zastosowaniu aktywnych metod nauczania w dokształceniu kierownikow gospodarczych.) „Lengyel Közgazdasági Társaság (Polskie Towarzystwo Ekonomiczne) lengyel-magyar nemzetközi vezetéstudományi konferenciája.” Warszawa. 1968.

Korreferátum dr. Susánszky János - Wágner Ádám: Fototechnikai üzemszervezési módszerek, különös tekintettel a szinkronkoncentrált technikára c. előadáshoz. „Borsodi Műszaki Hetek.” Miskolc, 1969.

A költség- és nyereségszámítások néhány alapvető problémája. (Niektóre podstawowe problemy rachunku kosztów i zysku.) „Lengyel Szervezési és Vezetési Tudományos Társaság (Towarzystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa) lengyel-magyar szeminárium.” Kraków. 1970.

A hagyományos önköltség-számítás információtartalmának kritikája. „NME Tudományos Ülésszak.” Miskolc. 1970.

A vezetőképzés fejlesztésének néhány kérdése az Építésügyi és Városfejlesztési Minisztérium területén. „Lengyel-magyar továbbképzés-módszertani szimpózium.” Miskolc. 1975.

Iparvállalati szervezetprognosztikai modell. „Borsodi Műszaki Hetek.” Miskolc. 1979. 195-202. p.

Célraorientált vállalati problémamegoldások módszertana és gyakorlati tapasztalatai. „MTA „Szocialista Vállalat” országosan kiemelt kutatási főirány „Racionalizálás módszertana” kutatási irány „Racionalizálási metodikák kutatási eredményeinek alkalmazása az ipari szervezésben” c. tudományos ülészaka. Miskolc. 1980.

A szervezetprognosztizálás lehetőségei és korlátai ipari nagyvállalatoknál. „SZVT Vállalati Prognosztikai Szakosztály Prognosztikai Klub nyilvános ülése.” Budapest. 1981.

A környezet-szervezet kongruencia vizsgálatának szerepe a szervezetprognózisok kidolgozásában. „Borsodi Műszaki és Közgazdasági Hetek.” Miskolc. 1981.

Szervezetprognózisok kidolgozásának metodikai problémái. „Kassai Műszaki Főiskola Ipari Termelés Tervezése és Szervezése Tanszék és a NME Ipargazdaságtani Tanszék közös tudományos tanszéki értekezlete.” Miskolc. 1981.

Vállalati szervezeti struktúrák 2000-ben. „Kassai Műszaki Főiskola Ipari Termelés Tervezése és Szervezése Tanszék és a NME Ipargazdaságtani Tanszék közös tudományos tanszéki értekezlete.” Kosice. 1982.

Nagyvállalati szervezetfejlesztések. „Borsodi Műszaki és Közgazdasági Hetek.” Kazinbarcika. 1982.

Prognostisierung der Tendenzen von Organisationsstrukturentwicklung bei den Industriebetrieben.

„Technische Hochschule Otto von Guericke Sektion Sozialistische Betriebswirtschaft Nemzetközi Kollokviuma.” Magdeburg. 1982.

Die Abhängigkeit der Organisationsstruktur von den Entwicklung der Rechentechnik. „Technische Hochschule Otto von Guericke nemzetközi kollokviuma.” Magdeburg. 1983.

Iparvállalati szervezetváltozások előrejelzésének módszertani alapjai. „MTESZ SZVT Borsod megyei Szervezési Szakosztályának és NME-i Csoportjának együttes ülése.” Miskolc. 1983.

A szervezeti struktúra változásainak előrejelzése a számítástechnikai fejlődés függvényében. „Sustina, metode i znacaj predvidanja buducnosti.” Nemzetközi Tudományos Konferencia. Subotica. 1983.

Az iparvállalati szervezetfejlesztés fő tendenciái. „Gépipari Tudományos Egyesület rendezvényei.” Salgótarján. 1983.

PMV-Program: a vezető káderek korszerű képzésének és továbbképzésének didaktikai modellje. „Kassai Műszaki Főiskola Ipari Termelés Tervezése és Szervezése Tanszék jubileumi szimpózium.” Kosice. 1984.

A prognosztika szerepe a szervezetfejlesztés tervezésében. „Borsodi Műszaki és Közgazdasági Hetek.” Miskolc. 1984.

Prognosenaufstellung der Änderungen von Organisationsstruktur in Abhängigkeit von der Entwicklung der Rechentechnik. „Vedecká organizácia práce do roku 2000.” XV. Jubileumi Nemzetközi Kollokvium. Kosice. 1984. 111-116. p.

A prognosztika szerepe a szervezetfejlesztés tervezésében. „Borsodi Műszaki és Közgazdasági Hetek.” Miskolc. 1984. GTE kiadvány 255-259. p.

Szervezetfejlesztés, szervezetprognosztizálás. „Borsodi Műszaki és Közgazdasági Hetek.” Kazincbarcika. 1984.

Új módszerek a szervezetprognosztizálásban. „III. Magyar Jövőkutató Konferencia.” Budapest. 1985. II. kötet. 267-274. p.

Szervezetváltozások empirikus vizsgálata. Annotáció. „NME Gépészmérnöki Kar Jubileumi Tudományos Emlékülése a Magyar Műszaki Felsőoktatás kezdetének 250. évfordulójára.” Miskolc. 1985. 92. p.

Szervezetfejlesztési tendenciák előrejelzésének metodológiai kérdései. „Magyar Közgazdasági Társaság valamint a Szervezési és Vezetési Tudományos Társaság Nógrád megyei Szervezetének együttes tudományos ülése.” Salgótarján. 1985.

Az iparvállalati tervezés fejlesztésének néhány metodológiai kérdése. „Borsodi Műszaki és Közgazdasági Hetek.” Miskolc. 1986.

Konceptcionális modell az iparvállalati szervezetváltozások előrejelzésének módszertani megalapozására. „XXIV. Borsodi Műszaki és Közgazdasági Hetek.” Miskolc. 1986. 8-14. p.

Empirische Untersuchungen der Veränderungen von Betriebsstrukturen. „Beruházások hatékonyságának növelése és az állóeszközök modernizálása” 5. Nemzetközi Kollokvium. TH Magdeburg. 1986.

Neue Methoden in der Organisationsprognose. „Beruházások hatékonyságának növelése és az állóeszközök modernizálása.” 5. Nemzetközi Kollokvium. TH Magdeburg. 1986.

Novije metodü v organizacionnoj prognosztike. „Towarystwo Naukowe Organizacji i Kierownictwa (TNOIK) nemzetközi tudományos tanácskozás.” Krakow. 1986.

A stratégiai tervezés fejlesztésének néhány kérdése. „Borsodi Műszaki Hetek.” Miskolc. 1988.

A közgazdasági képzés jelene és jövője a Nehézipari Műszaki Egyetemen. „Borsod megyei Közgazdász Napok.” Miskolc. 1989.

Szervezeti struktúrák átalakulása. A „Tulajdonosi átalakulás folyamata.” SZVT. Konferencia. Miskolc. 1989.

Oktatásfejlesztési stratégiák a Miskolci Egyetem Gazdaságtudományi Karán. „microCAD-SYSTEM’91.” Nemzetközi Számítástechnikai Konferencia. Miskolc.” 1991.

Vagyonértékelés-felszámolása-csődeljárás. „Miskolci Kerekasztal Fórum.” Miskolc. 1991.

A logisztikai controlling alkalmazása a vállalati prognosztikában. „Miskolci Egyetem Vállalatgazdaságtani Tanszék Tudományos Ülése.” 1991.

A Gazdaságtudományi Kar oktatásfejlesztési feladatai. „microCAD-SYSTEM’92. Nemzetközi Számítástechnikai Találkozó.” Management Konferencia. Miskolc. 1992. 5. p.

A Vállalatgazdaságtani Tanszék kutatási irányai. „microCAD-SYSTEM’92. Nemzetközi Számítástechnikai Találkozó Management Konferencia.” Miskolc. 1992. 100. p.

Bevezetés a szervezetprognosztizálás módszertanába. Montanuniversität. Leoben. 1992.

A kisvállalat szerepe a gazdaságban. „microCAD-SYSTEM’93. Nemzetközi Számítástechnikai Konferencia Vállalkozás Szekció.” Miskolc. 1993. 1-11. p.

The role of the small firms in economy. „micro-CAD-SYSTEM’93. International Informatics Conference.” Kosice. Slovensko. 1993.

Entrepreneurship In A Once Controlled Economy - A Hungarian Perspective. Társsz.: Fülöp Gy. „microCAD-SYSTEM’93.” International Informatics Conference. Kosice. Slovensko. 1993. 40.; 115. p.

A Vállalatgazdaságtani Tanszék tananyagfejlesztő és kutatási tevékenységének fő irányai. „microCAD’94.” Informatikai Nemzetközi Konferencia Vállalkozás Szekció. Miskolc. 1994. 10-16. p.

Vállalkozás Magyarországon - esettanulmányok és következtetések. Társsz.: Fülöp Gy., Lukács E. „microCAD’94.” Informatikai Nemzetközi Konferencia Vállalkozás Szekció. Miskolc. 1994. 37-48. p.

The Small Business Scene in the Hungary. (A kisvállalati gazdálkodás távlata Magyarországon). Társsz.: Fülöp Gy. The paper was presented on 17th October 1994 at Case Western Reserve University, Cleveland. A Vállalatgazdaságtani Tanszék oktató és kutató tevékenysége.

„A Miskolci Egyetem fennállásának 260. évfordulója alkalmából rendezett Jubileumi Tudományos Konferencia.” Miskolc. 1995.

Bevezető a microCAD’95 tudományos konferencia Vállalkozás Szekció előadásaihoz. „microCAD’95.” Nemzetközi Informatikai Konferencia Vállalkozás Szekció. Miskolc. 1995. 10 p

A Miskolci Egyetem Vállalatgazdaságtani Tanszék tevékenysége és szerepe a hazai ipar- és vállalatgazdasági kutatásban, oktatásban. „VI. Ipar- és Vállalatgazdasági Tudományos Konferencia.” Budapest. 1996. 11 p.

Prognózis vagy deinognózis - szervezetprognosztikai kérdések a harmadik évezred küszöbén. „Elméleti és gyakorlati kihívások az ezredforduló gazdaságában”. A közgazdászok képzés megkezdésének 10. évfordulója alkalmából rendezett tudományos konferencia. Miskolc. 1997. 71-75. p.

On Hungarian engineering education with a Central European and European outlook. Társsz.: O. Farkas, Gy. Patko. Ist Asia-Pacific „Forum on Engineering and Technology Education.” Monash University, Clayton, Melbourne, Australia. 1997. 33-38. p.

A Vállalatgazdaságtan oktatásának helyzete és fejlesztési feladatai a Miskolci Egyetem különböző egyetemi karain. „Vállalatgazdaságtan oktatók konferenciája.” Budapest – Római part. 1998.



A Vállalatgazdaságtani Tanszék tizenkét éve (1987-1999). „Felzárkózás, értékrendváltás a vállalati és intézményi gyakorlatban.” II. Nemzetközi Tudományos Konferencia. Miskolc-Lillafüred. 1999. 313-323. p.

A Vállalatgazdaságtani Tanszék intézetté fejlesztésének általánosítható tapasztalatai. „Vállalatgazdaságtani Oktatók Országos Konferenciája.” Miskolc-Egyetemváros. 2000.

Vállalatgazdaságtan irányzatok – fejlesztési feladatok. „Tudásalapú társadalom, tudásteremtés – tudástranszfer, értékrendváltás.” III. Nemzetközi Tudományos Konferencia. Miskolc-Lillafüred. 2001. 120-125. p.

## Szakértői munkák, pályázati anyagok

Javaslat a Borsodi Szénbányászati Tröszt Munkaszervezési és Munka-fiziológiai Laboratóriumának felszerelésére és feladatkörére. NME. R/XV-1-1/1963. sz. Társsz.: Susánszky J. Miskolc. 1963. 63 p.

Szakértői vélemény a magyar vaskohászat irányítási rendszerére kidolgozott koncepcióról. NME. R-28/XV-2/1967. sz. Társsz.: Susánszky J., Vargha J., Lőcsei P., Sasvári A. Miskolc. 1967. 24 p.

Specializált üzemszervező tanfolyamok tematikái. Miskolc. 1967. NME. 55 p. Tanulmány: a hazai és külföldi képzés egyes tapasztalatainak összefoglalása és értékelése a külkereskedelmi ágazat hároméves vezetőtovábbképzési rendszerének kidolgozásához. R/4518/1971. Társsz.: Susánszky J., Albert P. NME. 1972. Miskolc. 156 p.

Beszámoló az építőipari vállalatok felsőszintű vezetőinek hároméves továbbképzési rendszere keretében tartott „Vezetélmélet és módszertan” c. témakör tanfolyamainak lebonyolításáról. Bp. ÉGSZI. 1973. 43 p.

VOLÁN 5. sz. Vállalat szervezeti felépítésének, ügyrendjének, döntési és információrendszerének, valamint egyes funkciótartományainak helyzetvizsgálata, korszerűsítésre vonatkozó javaslatok. Szm. 194-XV-5/71. sz. Témavezető: Susánszky J. Társsz.: Albert P., Heidrich L., Urbán R., Szintay I. NME. Miskolc, 1973. 125 p.

A LAMAPART Zománcipari Művek Salgótarjáni Gyára gáztűzhely szerelő szalag és annak kiszolgáló területei munkakörülményekkel kapcsolatos műszeres vizsgálata. NME. Szm. 28-XXVI/72. sz. Témavezető: Susánszky J. Társsz.: Heidrich L., Baross Sz., Szalai L. Miskolc. 1973. 122 p.

A LAMAPART Zománcipari Művek Kecskeméti Gyára formázó és öntőpódium munkaterületeinek munkakörülményekkel kapcsolatos műszeres helyzetvizsgálata. NME. Szm. 28-XXVI/72. sz. Témavezető: Susánszky J. Társsz.: Heidrich L., Baross Sz., Szalai L. Miskolc. 1973. 131 p.

Intenzív kurzus a Mezőgazdasági és Szolgáltató Vállalat (Győr) részére. NME. Szm. 181-XXVI-9/1972. Témavezető: Susánszky J. Társsz.: Albert P., Baross Sz. Miskolc. 1973. 93 p.

Intenzív kurzus a Mezőgazdasági Gépgyártó és Szolgáltató Vállalat (Kecskemét) részére. NME. Szm. 181-XXVI-9/1973. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Albert P., Baross Sz. Miskolc. 1974. 99 p.

Intenzív kurzus korszerű racionalizálási technikák elsajátítására. (Középületépítő Vállalat. Bp.) NME. Szm. 149-XXVI-3/1973. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Albert P., Baross Sz. Miskolc. 1973. 41 p.

Intenzív kurzus a Budapesti Bútoripari Vállalat szervezési tevékenységgel foglalkozó szakemberei részére. NME. Szm. 152-XXVI-4/1973. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Baross Sz. Miskolc, 1974. 99 p.

A vállalati szervezet fejlesztése, belső tartalékok, veszteségek feltárása, különös tekintettel a több profilra és segédüzemekre. (Fővárosi Kertészeti Vállalat.) NME. Szm. 20-XXVI-1/1974. sz. Témavezető: Susánszky J. Társsz.: Heidrich L. Baross Sz. Miskolc. 1974. 67 p.

Racionalizálási technikák alkalmazása, munkapróbák művezetése. (Budapesti Vegyiművek.) NME. Szm. 216-XXVI-6/1973. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Albert P. Miskolc. 1974. 71 p.

Veszteség- és tartalékfeltárás miskolci veszteségtesztrel a Kereskedelmi Berendezéseket és Gépeket Gyártó Vállalatnál. NME. Szm. 223-XXVI-7/1973. Társsz.: Susánszky J., Albert P., Baross Sz., Urbán R. Miskolc. 1974. 108 p.

Az építőipari hároméves rendszerű vezetőképzés értékelése és ennek alapján az építő- és építőanyagipari szervezet-típusok felsőszintű vezetőinek differenciált képzési programja. [Társszerzőkkel.] [Közread. a] ÉVM TK. Bp. 1974. 170 p.

Korszerű racionalizálási technikák begyakoroltatása. („fém munkás” Vállalat, Budapest) NME. Szm. 160-XXVI-7/1974. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Szintay I. Miskolc. 1974. 76 p.

Előtanulmány az üzem- és munkaszervezéssel kapcsolatos szabványosítás lehetőségeinek feltárására. NME. Szm. 169-XXVI-4/1973. sz. Témavezető: Susánszky J. Társsz.: Heidrich L., Kocziszky Gy., Savelli L., Szalai L. Miskolc. 1974. 100 p.

Korszerű racionalizálási technikák begyakoroltatása és munkapróbák művezetése. (Középipari Vállalat, Bp.) NME. Szm. 21-XXVI-1/1975. sz. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Szintay I. Miskolc, 1975. 84 p.

Racionalizálási munkapróbák művezetése. (Tiszai Vegyi Kombinát, Leninváros.) NME. Szm. 97-XXVI-5/1975. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Szintay I. Miskolc. 1975. 87 p.

Minőségellenőrző támaszpontok munkahelyanalízise SZKM technikával és racionalizálási munkapróbák művezetése. (Ü.M. Sajószentpéteri Üvegyára.) NME. Szm. 96-XXVI-4/1975. sz. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Kocziszky Gy., Szintay I. Miskolc. 1975. 91 p.

Racionalizálási munkapróbák művezetése. („fém munkás” Vállalat, Bp.) NME. Szm. 128-XXVI-6/1975. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Szintay I. Miskolc. 1975. 121 p.

MTM (Methods Time Measurement) eljárás betanítása és racionalizálási munkapróba vezetése. (Egyesült Villamosgépgyár, Bp.) NME. Szm. 212-XXVI-14/1975. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Fekete I., Szintay I. Miskolc. 1975. 102 p.

Racionalizálási munkapróbák művezetése. (Egri Dohánygyár) NME. Szm. 130-XXVI-8/1975. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Szintay I. Miskolc. 1975. 76 p.

Szervezési ismeretek. Témajavaslat a városgazdasági szervezetek vezetői és a tanácsirányító dolgozók V. ötéves tervi oktatói koncepciójához. [Közread. a] ÉVM TK. Bp. 1976. 67 p.

Racionalizálási munkapróbák irányítása. (TVK, Leninváros) NME. Szm. 303-XXVI-17/1975. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Szintay I. Miskolc. 1976. 88 p.

Racionalizálási módszerek és munkapróbák irányítása. (Tatabánya és Környéke Sütőipari Vállalat) NME. Szm. 305-XXVI-19/1975. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Szintay I. Miskolc. 1976. 61 p.

BVK Szekszárdi Gyáregység gyártási rendszerének racionalizálása. NME. Szm. 306-XXVI-20/1975. Témavezetők: --., Szintay I. [Társzerzőkkel.] Miskolc. 1976. 197 p.

Racionalizálási technikák begyakoroltatása és munkapróbák irányítása. („fém munkás” Vállalat, Bp.) NME. Szm. 307-XXVI-21/1975. Témavezető: --. [Társzerzőkkel.] Miskolc. 1976. 73 p.

Munkafolyamat vizsgálat és munkamódszer elemzés a Hűtőgép Gyáregység abszorpciós aggregát üzeme hegesztő munkahely csoportjánál, valamint az alkalmazott szervezési technika begyakoroltatása. (Lehel Hűtőgépgyár, Jászberény) NME. Szm. 231-XXVI-11/1976. Társsz.: Susánszky J., Heidrich L., Fekete I., Bíró Z. Miskolc. 1977. 495 p.

Racionalizálási technikák alkalmazása és munkapróbák vezetése. („fém munkás” Vállalat, Bp.) Szm. 212-XXVI-8/1976. Társsz.: Susánszky J., Urbán R. NME. Miskolc. 1977. 91 p.

Általános helyzetvizsgálat a Budapesti Közlekedési Vállalat Vasúti Járműjavító Gyáregységében. [Társzerzőkkel.] NME. Szm. 11-XXVI-1/1977. Miskolc. 1978. 273 p.

Komplex veszteségfeltárás a Tatabányai Alumíniumkohó Kohócsarnokában. NME. Szm. 285-XXVI-6/1978. sz. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Urbán R., Fülöp Gy. Miskolc. 1979. 110 p.

Középfokú tanfolyamrendszerű szervezőképzés. (A hazai „szervező technikusok” képzési rendszerének kidolgozása.) Társsz.: Susánszky J. Miskolc. 1980. NME. 56 p.

Helyzetvizsgálat súlyponti szervezetfejlesztési és racionalizálási feladatok feltárására. (CHINOIN Gyógyszer- és Vegyszeti Termékek Gyára Rt, Bp.) NME. Szm. 16-XXVI-3/1980. sz. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Heidrich L., Bíró Z., Iglai M., Fülöp Gy. Miskolc. 1981. 400 p.

Veszteségfeltáró technikák alkalmazása az AFIT. XVI Autójavító Vállalat 3. Üzemében termelési, szolgáltatási és szervezetfejlesztési tervek kidolgozásához. [Társszerzőkkel.] NME. Szm. 202-XXVI-12/1980. Miskolc. 1981. 230 p.

Racionalizáló szervezés tervezését megalapozó munkapróbák irányítása. (Papíripari Vállalat, Bp.) NME. Szm. 111-XXVI-5/1981. sz. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Iglai M., Bíró Z., Fülöp Gy., Móga J. Miskolc. 1982. 384 p.

Papírgyárak veszteségforrásainak és mobilizálható tartalékainak feltárása PMV-program keretében. (Papíripari Vállalat, Bp.) NME. Szm. 218-XXVI-8/82. sz. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Iglai M., Bíró Z., Móga J. Miskolc. 1983. 310 p.

Az ergonómia tárgykörébe tartozó tudományok helyzete a Nehézipari Műszaki Egyetemen. Tanulmány az MTA Munkatudományi Bizottság Ergonómiai Albizottsága számára. Budapest. 1983. 5 p.

Áttekintés a hazai szervezéstudomány jelenlegi helyzetéről. Tanulmány az MTA Munkatudományi Bizottság Ergonómiai Albizottsága számára. Budapest. 1983. 20 p.

Az ergonómiai tudományágazati helyzetelemzése. Tanulmány az MTA elnöksége számára. Társsz.: Béleczy L., Berei A., Papp Á., Rókusfalvy P., Szalai L., Wintsche I. Budapest. 1983. 24 p.

Javaslat a „kivételek elve” alapján működő vezetési rendszer kísérleti bevezetésére az Északmagyarországi Vegyiművek költség-gazdálkodásában. Sajóbábony. 1983. ÉMV. 27 p.

A kivitelezés alatt lévő 8100t/év kapacitású ALIROX A 80 EC üzem környezetbe illesztő szervezése. Sajóbábony. ÉMV. 1983. 14 p.

A kivitelezés alatt lévő technológiai véggázfeldolgozó rendszer környezetbe illesztő szervezése. Sajóbábony. 1983. ÉMV. 18 p.

A Borsodi Vegyi Kombinát komplex szervezeti problématerképe, racionalizálási javaslatok és ajánlás szervezetfejlesztési koncepció kialakításához. Társsz.: Bíró Z. BVK. 1984. Kazincbarcika. 370 p.

Műszeres racionalizálási technikák üzemi próbája. (Papíripari Vállalat Dunaújvárosi Gyára) NME. Szm. 131-XXVI-3/83. Miskolc. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Heidrich L., Bíró Z., Móga J. Miskolc. 1984. 290 p.

Szervezetszabályozás. [Közread. a] OVK. Bp. 1984. 7 p.

Szakértői vélemény a Budapesti Kőolajipari Gépgyár egységes automatizált vállalati tervezési, információs és irányítási rendszer tervezésére beérkezett pályázatok elbírálásához. Társsz.: Susánszky J., Kocziszky Gy. Miskolc. 1984. 33 p.

Kivitelezés alatt lévő „D” völgyi iparvágány környezetbe illesztő szervezése. Sajóbábony. 1984. ÉMV. 40 p.

Racionalizáló döntéseket előkészítő tervvariánsok kidolgozása PMV-módszerrel. (Papíripari Vállalat, Bp.) NME. Szm. 96-XXVI-6/84. Témavezető: --. Társsz.: Iglai M., Bíró Z., Fülöp Gy., Móga J. Miskolc. 176 p.

Az Északmagyarországi Vegyiművek szervezetfejlesztési és racionalizálási feladatainak összefoglaló elemzése. [Társszerzőkkel.] Sajóbábony. 1985. ÉMV. 365 p.

Javaslat az Ózdi Kohászati Üzemek szervezeti felépítésének korszerűsítésére. Társsz.: Susánszky J., Kocziszky Gy. Miskolc. 1988. 23 p.

A vállalat komplex helyzetvizsgálata és racionalizálási programja. (Kőolajkutató Vállalat, Szolnok). NME. Szm. 219-XXVI-6/87. Társsz.: Susánszky J., Fekete I., Fülöp Gy., Veresné Somosi M., Kosztolányi G. Miskolc. 1988. 375 p.

Komplex veszteség és tartalékfeltáró vizsgálat az Ózdi Kohászati Üzemek Acélmű Gyáregységben. NME. Szm. 41-KG-1/88. Témavezető: --. Társsz.: Susánszky J., Kocziszky Gy., Fülöp Gy. Miskolc. 1988. 71 p.

LEHEL Hűtőgépgyár (Jászberény) komplex átvilágítása. NME. Szm. 4-KG-1/89. Társsz.: Susánszky J., Kocziszky Gy., Fülöp Gy., Bakos I., Pólik P., Várady Zs. Miskolc. 1989. 163 p.

Zsák és polietilén termékek önköltségének csökkentése értékelemzéssel. (Papíripari Vállalat Nyíregyházi Gyára.) NME. Szm. 284-KG-3/88. Társsz.: Susánszky J., Fülöp Gy., Pál T., Várady Zs. Miskolc. 1989. 200 p.

A működési rend és folyamathálózat komplex felülvizsgálata, racionalizálása átvilágító RACIOTEAM eljárással. NME. Szm. 280-KG-2/88. (Fa- és Fémbútoripari Szövetkezet, Gyula.) Társsz.: Susánszky J., Fülöp Gy., Kocziszky Gy., Pál T., Várady Zs. Miskolc. 1989. 273 p.

A Borsod-Abaúj-Zemplén megyei Építőipari Vállalat Sárospataki Kerámiaüzeme fejlesztési feladatainak programja. Társsz.: Fülöp Gy., Takács B. Miskolc. 1990. 60 p.

A Miskolci Komplex Karbantartó- és Szolgáltató Kft. Szolgáltató Központ ajánlati tervének gazdaságossági értékelése. Társsz.: Fülöp Gy., Pál T., Kovács E., Peti E. Miskolc. 1990. 83 p.

A vállalati prognosztika, stratégia és tervezés összefüggései. MKM. 33/92. sz. K+F. Témavezető: --. Társszerzők: M. Ginsberg, Fülöp Gy., Vargha J. Miskolc. 1993, 1994.

Vállalkozáselmélet és gyakorlat. 709/92. sz. K+F. Témavezető: --. Társsz.: R.D. Hisrich, Kocziszky Gy., Fülöp Gy., Várady Zs., Szilágyiné Fülöp E., Lukács E. AMFK. Miskolc. 1993, 1994.

Vállalkozástudományi ismeretek alkalmazása a gyakorlatban. AMFK. 751/94. sz. K+F. Témavezető: --. Társszerzők: Kocziszky Gy., Fülöp Gy., Pelczné Gáll I., Szilágyiné Fülöp E., Lukács E.. Miskolc. 1994,1995.

A vállalati prognosztika, stratégia és tervezés összefüggései. Témavezető: --. OTKA. T-013464. Társszerzők: Kocziszky Gy., Fülöp Gy., Vargha J., Pelczné Gáll I., Szilágyiné Fülöp E., Lukács E., Felföldi Gy., Steli A., Szegedi K. Miskolc. 1994,1995,1996.

Az átadás-átvétel folyamatának elemzése, különös tekintettel a folyamatban keletkező veszteségforrások felderítésére, lokalizálására. [A szakértői munka titokvédelem alá esik.] Miskolc. 1995.

Vállalkozáselmélet és gyakorlat. MKM. 57/95. sz. K+F. Témavezető: --. Társsz.: R.D. Hisrich, Kocziszky Gy., Fülöp Gy., Vargha J., Várady Zs. Miskolc. 1995, 1996.

Térségi vállalkozásfejlesztő oktatási, területfejlesztési programok kidolgozása, multiplikátorok képzése. Phare Management Training. HU. 921100133. Társsz.: Kocziszky Gy., Várady Zs., Felföldi Gy., Bakos I., Jónás B P. Miskolc. 1995.

Pályázati feltételek, pályázati formák a kihelyezésre javasolt tevékenységi körökre. [A szakértői munka titokvédelem alá esik.] Miskolc. 1996.

Esettanulmány gyűjtemény I. FEFA. 37118. sz. Témavezető: --. Társsz.: Lukács E., Jónás B. Miskolc. 1996.

A Vállalatgazdaságtani Tanszék oktatástechnikájának fejlesztése. Kézirat. Projektvezető: --. Társsz.: Pelczné Gáll I., Jónás B. P., Sasvári P. Miskolc. 1997. Miskolci Egyetem. 45 p.

Vállalkozási szakirány c. tantárgymodul továbbfejlesztése. Projektvezető: --. Társsz.: Pelczné Gáll I., Jónás B. P., Sasvári P. Miskolc. 1997. Miskolci Egyetem. Kézirat. 60 p.

## **Lektori, opponensi vélemények**

Lektori vélemény dr. Susánszky János: Folyamathálózatok szerkesztésének néhány újabb megoldási módszere c. tanulmányáról. Nehézipari Műszaki Egyetem Idegennyelvű Közleményei. Miskolc. 1966.

Lektori vélemény dr. Susánszky János - dr. Cotel Kornél - dr. Farkas I. Zoltán: Kohóipari üzemgazdaságtan c. jegyzetéről. Budapest. 1967. Tankönyvkiadó.

Lektori vélemény dr. Fülöp Sándor - Simán Miklós: Esettanulmányok és vállalati játékok c. művéről. Bp. 1968. Közgazdasági és Jogi Könyvkiadó.

Lektori vélemény dr. Susánszky János: Gépipari üzemgazdaságtan II. c. jegyzetéről (Szerkesztették: Heidrich László és Baross Szabolcs). Bp. 1971.

Lektori vélemény Heidrich László: Kiegészítő fejezetek a Gépipari üzemgazdaságtan III. tantárgyhoz c. jegyzetről. Bp. 1973. Tankönyvkiadó.

Lektori vélemény dr. Tóth Antal: Segédlet a vállalati folyamatok és szervezet szabályozásához c. kiadványról. Bp. 1973. PM. Szervezési és Ügyvitelgépésítési Intézet.

Opponensi vélemény „A könnyűszerkezetes építésmód szervezésfejlesztési feladatai” (I. ütem) c. kutatási jelentésről. Bp. 1975. ÉGSZI kiadvány.

Lektori vélemény dr. Szabó László: A szervező munkafolyamat áttekintése c. kiadványról. Bp. 1975. ÉVM TK.

Lektori vélemény a KERIPAR „Vállalat szervezési és működési szabályzat”-ról. Társlektor: Susánszky János. Miskolc. 1975.

Lektori vélemény Vecsenyi János: Vállalati minőség szabályozási rendszer szervezése c. kiadásra tervezett könyv tematikájáról. Bp. 1976. Műszaki Könyvkiadó.

Lektori vélemény dr. Kocsis Ferenc: Műszaki fejlesztés és tudományos kutatás az építő- és építőanyagiparban c. kiadványról. Bp. 1977. ÉVM TK.

Lektori vélemény a „fém munkás” Vállalat „MŰKÖDÉSI ÉS SZERVEZETI SZABÁLYZAT”-áról. Társlektor: dr. Susánszky János. Miskolc. 1981.

Lektori vélemény dr. Heidrich László: Házgyári gyártósor veszteségeinek feltárása szinkron - koncentrált - multimoment filmtechnikával c. esettanulmányról. Bp. 1982. KGTMI.

Lektori vélemény dr. Fekete Iván: Hegesztő-szerelő munkahelyek vizsgálata Kovaljov módszerrel és 3M (MTM) eljárással c. esettanulmányról. Bp. 1982. KGTMI

Lektori vélemény Fülöp Gyula: Esettanulmány gyakorlati értékelemzésre c. kiadványról. Bp. 1982. KGTMI

Lektori vélemény Kiss Imre: Analitikus racionalizálási technikák c. esettanulmányról. Bp. 1982. KGTMI

Lektori vélemény dr. Kocziszky György: A vállalati veszteség- és tartalékfeltárás komplex módszere, a RACIOTEAM eljárás c. esettanulmányról. Bp. 1982. KGTMI

Lektori vélemény dr. Szakály Dezső: Esettanulmány a döntési- és információrendszerek szervezőmódszertanából c. kiadványról. Bp. 1982. KGTMI

Lektori vélemény dr. Szintay István - dr. Szakály Dezső: A technológiai folyamatok gyártási költségeinek racionalizálása c. esettanulmányról. Bp. 1982. KGTMI.

Lektori vélemény dr. Szintay István - Bíró Zoltán: Termelésirányítás c. esettanulmányról. Bp. 1983. ISZTI

Lectori vélemény dr. Szintay István - dr. Szakály Dezső: Esettanulmány a technológiai folyamatok gyártási költségeinek racionalizálására c. kiadványról. Bp. 1983. ISZTI.

Lectori vélemény dr. Szalai László: A szervezési cél meghatározásának néhány eljárása c. esettanulmányról. Bp. 1983. ISZTI.

Lectori vélemény dr. Kocziszky György: Rugalmas gyártórendszerek szervezése c. esettanulmányról. Bp. 1983. ISZTI.

Lectori vélemény Fülöp Gyula: Folyamatos gyártási rendszerek átbocsátóképességének tervezése analitikus - sztochasztikus eljárással c. esettanulmányról. Bp. 1983. ISZTI.

Lectori vélemény dr. Fekete Iván - dr. Urbán Rozália - Bíró Zoltán: Létszámmeghatározási módszerek gyakorlati alkalmazása c. esettanulmányról. Bp. 1983. ISZTI.

Opponensi vélemény az ÉGSZI „Szinva” Szervező és Számítástechnikai Leányvállalat „Problémafeltáró helyzetvizsgálat az Északmagyarországi Vegyiművek Energetikai Főosztályán” c. szervezési tanulmányáról. Miskolc. 1984.

Opponensi vélemény Palicz András: „A gazdálkodó szervezetek szervezettségi színvonalának növelése” című, munkásságának eredményeit összefoglaló kandidátusi téziseiről. Bp. 1985.

Bírálat Hatal Pál okl. kohómérnök, okl. kohóipari gazdasági mérnök „Aluminiumhengerművek vezérlő munkahelyeinek korszerű kialakítása” című, a Kohómérnöki Karhoz 1985-ben benyújtott doktori értekezéséről. Miskolc. 1985.

Bírálat Szabó Géza okl. gépészmérnök „A folyékony műtrágyák elosztási rendszerének megválasztása” c. egyetemi doktori értekezéséről. Miskolc. 1985.

Bírálat Petró István okl. gépészmérnök „A hegesztési teljesítmény növelésének lehetőségei technológiai szerelésnél” című, a Gépészmérnöki Karhoz 1987-ben benyújtott doktori értekezéséről. Miskolc. 1987.

Opponensi vélemény Dobák Miklós: „Szervezetalakítás és szervezeti formák” c. kandidátusi értekezéséről. Miskolc. 1988.

Lectori vélemény a „MICOOP Műszeripari Szövetkezet komplex átvilágítása” c. szakértői jelentésről. Miskolc. 1990.

Lectori vélemény Czinkóczy Tibor „A termelők innovációjának összehangolása, különös figyelemmel a minőségi versenyképességre” c. OTKA pályázatról. Miskolc. 1991.

Bírálat Verner Györgyi „A termék-előrejelzés szükségessége és alkalmazható statisztikai módszerei az Egyesült Vegyiműveknél” című egyetemi doktori értekezéséről. Miskolc. 1991.

Opponensi vélemény Kovács Károly: „Mikroszintű rövid távú előrejelzések készítésének feltételei és értékelése (nyomon követése)” c. kandidátusi értekezéséről. Bp. 1994.

Ábel István tudományos munkásságának véleményezése a benyújtott pályázati anyag, különös tekintettel „A vállalati problémák makroökonómiai gyökerei a piacgazdaságra való áttérés körülményei között” című habilitációs tézisek alapján. Bp. 1994.

Lectori vélemény dr. Fülöp Gyula: „Kisvállalati gazdálkodás” című könyvéről. Bp. 1994.



Lektori vélemény A.M. Mastaller: „Szénbányák bérbeadásának közgazdasági indokai” c. kandidátusi disszertációjáról. (Otziv ob avtoreferate gyisszertacionnoj raboti Mastallera A.M. na tyemu „Ekonomiczeszkoje obosznoványije apenguiksz otnosenij na ugolnik sahtak”.) Moszkva. 1996.

Szakértői jelentés Dr. Balaton Károly: „PhD Kutatási centrum létrehozása” c. FEFA pályázatáról. Miskolc. 1998.

Opponensi vélemény Dr. Hoós János: „A multinacionális vállalatok szerepe a konjunktúra kutatásban”. C. OTKA pályázat zárójelentéséről. Miskolc. 1998.

Opponensi vélemény Vecsenyi János: „Vállalkozási szervezetek és stratégiák” c. habilitációra benyújtott munkájáról. Miskolc. 1999.

Lektori vélemény Dr. Szintay István: Stratégiai menedzsment c. kiadásra tervezett egyetemi jegyzetéről. Miskolc, 2000.

Opponensi vélemény Dr. Novák Erzsébet és munkatársai „A lehetséges hazai jövőváltozatok feltárása” c. OTKA pályázat zárójelentéséről. Miskolc, 2001.

Opponensi vélemény Görög Mihály: „Általános projektmenedzsment” c. habilitációra benyújtott munkájáról. Miskolc, 2001.

Lektori vélemény Lukács Edit „Feladatgyűjtemény és példatár a Vállalkozások gazdaságtana című tantárgyhoz” kötelező tananyagról. Miskolc, 2002.

Opponensi vélemény Dr. Hámori Balázs „Piacszerű vállalat – vállalati evolúció és gazdasági viselkedés a tudás gazdaságban” c. OTKA pályazatról. Miskolc, 2002.

Opponensi vélemény Dr. Chikán Attila: „Vállalatelméletek” c. kiadásra tervezett könyvének kéziratáról. Miskolc, 2001.

Lektori vélemény Dr. Szintay István: „Vállalkozás vezetés” c. egyetemi jegyzetéről. Miskolc, 2004.

Lektori vélemény Dr. Illés Mária: „Vállalkozói ismeretek” c. egyetemi jegyzetéről. Miskolc, 2004.

Lektori vélemény Dr. Újabb Orsolya – Stadinger Csaba: „Jogi, munkajogi, munkaerő-piaci ismeretek” c. jegyzetéről. Miskolc, 2006.

Lektori vélemény Árvay Angelika – Bozsó Beatrix – Várfalvi Eszter: „Marketing” c. jegyzetéről. Miskolc, 2006.

Lektori vélemény Dr. Szintay István: „Kommunikáció – tárgyalástechnika – viselkedéskultúra” c. jegyzetéről. Miskolc, 2006.

Lektori vélemény Dr. Szintay István: „Vezetés” c. jegyzetéről. Miskolc, 2006.

Lektori vélemény Fülöp Gyula: Stratégiai menedzsment (Elmélet és gyakorlat) c. kiadásra tervezett szakmai könyvéről. Miskolc, 2008.

Lektori vélemény Dr. Sasvári Péter: Információs és kommunikációs technológiák vállalati alkalmazása című tankönyvről. Miskolc. 2011.

Lektori vélemény Dr. Szakály Dezső (szerk.): Vállalati kihívások – stratégiai válaszok című monográfiáról. Miskolci Egyetem. 2012.