

<b>Tantárgy neve:</b> A kontrolling módszertana	<b>Tantárgy neptun kódja:</b> GTGVA256M <b>Tárgyfelelős intézet:</b> Gazdálkodástani Int. <b>Tantárgyelem:</b> K
<b>Tárgyfelelős (név, beosztás):</b> Dr. Illés Mária, egyetemi tanár	
<b>Javasolt félév:</b> 4. T	<b>Előfeltétel:</b> nincs
<b>Óraszám/hét (ea+gy):</b> 2 + 2	<b>Számonkérés módja (a/gy/k/b):</b> a + k
<b>Kreditpont:</b> 5	<b>Tagozat:</b> Nappali
<p><b>Tantárgy feladata és célja:</b> A tantárgy keretében a hallgatók átfogó ismereteket szereznek a kontrolling mibenlétéről, a kontrolling-tevékenység során leggyakrabban alkalmazott módszertani eljárásokról. A gyakorlatokon a hallgatók esettanulmányokat és példaszzerű feladatokat oldanak meg. A tantárgy célja, hogy képessé tegye a hallgatókat arra, hogy a megfelelő módszer kiválasztásával elemezzék a vállalat gazdálkodását, a tervtől való eltéréseket meghatározzák, az eltérések okait feltárják, a gazdálkodási tevékenység legfontosabb feladatai terén az elért eredményeket ellenőrizték, ezáltal megfelelő információk szolgáltatásával segítsék a vezetők mindennapi döntéshozói munkáját. A tárgy jelentős mértékben hozzájárul a hallgatók helyzetfelismerési készségének fejlesztéséhez.</p>	
<p><b>Tantárgy tematikus leírása:</b> A kontrolling fogalma és két fő irányzata. A vállalati kontrollingrendszer működését befolyásoló tényezők. A kontrolling tervezéssel összefüggő feladatai. A kontroller feladatai a költséggazdálkodási tevékenységben. Az eltéréselemzés módszertana. Az összehasonlító elemzések során felmerülő torzító tényezők kiszűrésére szolgáló eljárások. A projektek egyes szakaszához kapcsolódó projekt-kontrolling feladatok, a projekt-kontrolling elemzési módszerei, a projekt-kontrolling jelentések dokumentumai, azok tartalma. A személyzeti kontrolling fontosabb vizsgálódási területei, az elemzések alapjául szolgáló információbázis, fontosabb mutatószámok, a személyügyi beszámolók tartalma. A pénzügyi kontrolling feladatai, a pénzügyi teljesítmény mérésére szolgáló módszerek, a pénzügyi kontrolling beszámolási rendszere. A gyakorlatok tematikája az előadások tematikáját követi. A gyakorlatok alkalmával a hallgatók először az előadáson elhangzott tananyagot vitatják meg, majd ezt követően az adott témakörhöz szorosan kapcsolódó esettanulmányokat, illetőleg példaszzerű feladatokat oldanak meg.</p>	
<p><b>Félévközi számonkérés módja:</b> A félév végén egy zárthelyi dolgozat megírására kerül sor, melynek eredménye 30 százalékban beszámít a vizsgajegybe.</p>	
<p><b>Értékelése:</b> A zárthelyi dolgozat legalább elégséges szintre történő megírása képezi a vizsgára bocsátás feltételét. A vizsga írásbeli és szóbeli részből áll. Mindkét rész legalább 50 százalékos teljesítése szükséges a sikeres vizsgához.</p>	
<p><b>Kötelező irodalom:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Maczó Kálmán (szerk.): Kontrolling a gyakorlatban; Verlag Dashöfer Kiadó, Budapest, 1999.</li> <li>2. Frank-Jürgen Witt – Kerin Witt: Controlling kis- és középvállalkozások számára, Springer Kiadó, Budapest, 1994.</li> <li>3. Tóth Antal (szerk.): Gyakorlati kontrolling; Magyarországi vállalkozások és intézmények contolling kézikönyve, WEKA Szakkiadó, Budapest, 1999.</li> <li>4. Eric Flamholtz: Effective Management Control: Theory and Practice; Kluwer Academic Publishers, Norwell (USA), 1996.</li> </ol>	
<p><b>Ajánlott irodalom:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Horváth &amp; Partners: Controlling – Út egy hatékony contolling-rendszerhez; KJK-Kerszöv Jogi és Üzleti Kiadó Kft., Budapest, 2001.</li> <li>2. Dr. Körmendi Lajos - Dr. Tóth Antal: A contolling elmélete és gyakorlata, Perfekt, Budapest, 2006.</li> <li>3. Antonio Davila - Marc J. Epstein - J. Jean-Francois Manzoni: Performance Measurement and Management Control, Emerald Group Publishing, Bingley (UK) 2012.</li> </ol>	