

Tantárgy neve: A kontrolling módszertana	Tantárgy neptun kódja: GTGVA256ML Tárgyfelelős intézet: Gazdálkodástani Int. Tantárgyelem: K
Tárgyfelelős (név, beosztás): Dr. Illés Mária, egyetemi tanár	
Javasolt félév: 4. T	Előfeltétel: nincs
Óraszám/hét (ea+gy): 9 + 9	Számonkérés módja (a/gy/k/b): a + k
Kreditpont: 5	Tagozat: Levelező
Tantárgy feladata és célja: A tantárgy keretében a hallgatók átfogó ismereteket szereznek a kontrolling mibenlétéről, a kontrolling-tevékenység során leggyakrabban alkalmazott módszertani eljárásokról. A gyakorlatokon a hallgatók esettanulmányokat és példaszzerű feladatokat oldanak meg. A tantárgy célja, hogy képessé tegye a hallgatókat arra, hogy a megfelelő módszer kiválasztásával elemezzék a vállalat gazdálkodását, a tervtől való eltéréseket meghatározzák, az eltérések okait feltárják, a gazdálkodási tevékenység legfontosabb feladatai terén az elért eredményeket ellenőrizzék, ezáltal megfelelő információk szolgáltatásával segítsék a vezetők mindennapi döntéshozói munkáját. A tárgy jelentős mértékben hozzájárul a hallgatók helyzetfelismerési készségének fejlesztéséhez.	
Tantárgy tematikus leírása: A kontrolling fogalma és két fő irányzata. A vállalati kontrollingrendszer működését befolyásoló tényezők. A kontrolling tervezéssel összefüggő feladatai. A kontroller feladatai a költséggazdálkodási tevékenységben. Az eltéréselemzés módszertana. Az összehasonlító elemzések során felmerülő torzító tényezők kiszűrésére szolgáló eljárások. A projektek egyes szakaszához kapcsolódó projekt-kontrolling feladatok, a projekt-kontrolling elemzési módszerei, a projekt-kontrolling jelentések dokumentumai, azok tartalma. A személyzeti kontrolling fontosabb vizsgálódási területei, az elemzések alapjául szolgáló információbázis, fontosabb mutatószámok, a személyügyi beszámolók tartalma. A pénzügyi kontrolling feladatai, a pénzügyi teljesítmény mérésére szolgáló módszerek, a pénzügyi kontrolling beszámolási rendszere. A gyakorlatok tematikája az előadások tematikáját követi. A gyakorlatok alkalmával a hallgatók először az előadáson elhangzott tananyagot vitatják meg, majd ezt követően az adott témakörhöz szorosan kapcsolódó esettanulmányokat, illetőleg példaszzerű feladatokat oldanak meg.	
Félévközi számonkérés módja: A félév végén egy zárthelyi dolgozat megírására kerül sor, melynek eredménye 30 százalékban beszámít a vizsgajegybe.	
Értékelése: A zárthelyi dolgozat legalább elégséges szintre történő megírása képezi a vizsgára bocsátás feltételét. A vizsga írásbeli és szóbeli részből áll. Mindkét rész legalább 50 százalékos teljesítése szükséges a sikeres vizsgához.	
Kötelező irodalom: <ol style="list-style-type: none"> 1. Maczó Kálmán (szerk.): Kontrolling a gyakorlatban; Verlag Dashöfer Kiadó, Budapest, 1999. 2. Frank-Jürgen Witt – Kerin Witt: Controlling kis- és középvállalkozások számára, Springer Kiadó, Budapest, 1994. 3. Tóth Antal (szerk.): Gyakorlati kontrolling; Magyarországi vállalkozások és intézmények contolling kézikönyve, WEKA Szakkiadó, Budapest, 1999. 4. Eric Flamholtz: Effective Management Control: Theory and Practice; Kluwer Academic Publishers, Norwell (USA), 1996. 	
Ajánlott irodalom: <ol style="list-style-type: none"> 1. Horváth & Partners: Controlling – Út egy hatékony contolling-rendszerhez; KJK-Kerszöv Jogi és Üzleti Kiadó Kft., Budapest, 2001. 2. Dr. Körmendi Lajos - Dr. Tóth Antal: A contolling elmélete és gyakorlata, Perfekt, Budapest, 2006. 3. Antonio Davila - Marc J. Epstein - J. Jean-Francois Manzoni: Performance Measurement and Management Control, Emerald Group Publishing, Bingley (UK) 2012. 	